

CHAPITRE 68 : La démarche stratégique

Stratégie :

Ensemble de décisions qui engage l'entreprise sur le long terme.

Stratégie délibérée et stratégie émergente (Mintzberg)

- **stratégie délibérée** : planifiée, anticipée.
- **stratégie émergente** : dictée par les opportunités ou les contraintes (arrivée d'un nouveau concurrent...)

Le modèle LCAG :

1. analyse diagnostique des forces et des faiblesses en utilisant la matrice SWOT
2. choix des axes stratégiques
3. choix des moyens et l'affectation des ressources nécessaires

La matrice SWOT :

